

جغرافية الخدمات اللوجستية

في محافظة بور سعيد

د. محروس إبراهيم محمد المعداوي

---

---



## جغرافية الخدمات اللوجستية في محافظة بور سعيد

د. محروس إبراهيم محمد المعاوى

تعد الخدمات اللوجستية أحد الموضوعات الحيوية التي زاد الاهتمام بها في السنوات الأخيرة على الصعيدين العلمي والتطبيقي ، حيث أن تلك الخدمات تمثل المفهوم العملي للتنسيق والتكامل بين الأنشطة الخدمية التقليدية المتعارف عليها في مجال جغرافية التجارة.

فكبر حجم المنشآت الصناعية والتجارية العالمية ، وتعدد خطوط الإنتاج واتساع حجم أعمال الشركات متعددة الجنسيات ، وتعدد واتساع الأسواق العالمية نتيجة لزيادة حجم السكان في العالم ، كل هذا أدى إلى الاهتمام المتزايد بالأنشطة اللوجستية والتي تهدف في النهاية إلى خدمة السكان مع الاحتفاظ بأمiezة التنافسية المنتج.

وقد تعددت التعريفات الخاصة بالخدمات اللوجستية ، ويعد أفضل تعريف لها هي الخدمات التي ينتج عنها توفر الإنتاج والطاقة والمعلومات وحتى البشر من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك ، فمن الصعب إنجاز عمليات نقل السلع الزراعية والصناعية دون دعم لوجستي.

فى عام 1991 عرف مجلس إدارة السوق (هي منظمة تجارية أسست فى الولايات المتحدة الأمريكية) بأن الخدمات اللوجستية هي عملية التخطيط والتنفيذ والتحكم فى السلع والخدمات والمعلومات المتعلقة من نقطة المنشأ إلى نقطة الاستهلاك من أجل الوفاء بمتطلبات المستهلك.

وتعود أصل كلمة لوجستى إلى اللغة الإغريقية القديمة فهى تأتى من كلمة "لوجوس" وتعنى الحساب أو النسبة ، ويعرفها معجم أكسفورد باللغة

(\*) أستاذ الجغرافيا الاقتصادية المساعد - كلية الآداب - جامعة دمياط .

الإنجليزية بإنها فرع من العلوم العسكرية تختص بتدبير ونقل والحفاظ على الموارد والأفراد والوسائل. ومن هذا التعريف بدأ استخدامه في الجيش الفرنسي عام ١٩٠٥ بهدف تأمين وصول المؤن والذخائر في الوقت الملائم وبأفضل الطرق الممكنة ، وبعدها استخدم هذا العلم وبقوة في الحرب العالمية الثانية وكان من أحد الأسباب في انتصار دول الحلفاء على دول المحور.

وبعدها تطور علم دراسة الخدمات اللوجستية فتحول من العلوم العسكرية إلى العلوم المدنية ، وتم استخدامه في مجال التجارة ، حيث تبين من خلال الدراسات أن ٤٠٪ من تكلفة الإنتاج لأى سلعة في الدول المتقدمة يمكن ردها إلى الأنشطة اللوجستية.

ويمكن إبراز أهداف الخدمات اللوجستية في الآتي:

- توفير السلع والخدمات إلى المستهلكين داخل أسواق التصدير وذلك وفقا لحاجة ورغبة المستهلك وبأفضل الطرق الممكنة وأكثرها كفاءة من حيث الوقت والمكان.
- تحقيق الميزة التنافسية بين الدول من خلال خفض تكلفة الخدمات اللوجستية على المنتجات الزراعية والصناعية التي تنتجهما تلك الدول.
- تحقيق أعلى عائد ممكناً على الاستثمار بمرور الوقت من خلال وضع تصميم لمنظومة الخدمات اللوجستية.

وببناء على ذلك فإن الخدمات اللوجستية تنقسم إلى ثلاثة أقسام رئيسية هي:

- الخدمة البريدية: وهي المنوطة بتسلیم المستندات والوثائق والأعمال التجارية والمعاملات النقدية.
- خدمة الشحن والتخزين: وهي مرتبطة أكثر بالمطار الجوى والميناء البحرى ، حيث يتم نقل السلع التجارية من بلد المنشأ إلى بلد المستهلك عبر النقل الجوى أو النقل البحرى أو البرى.
- خدمة الإمداد: أي عملية التسليم المادى للسلع إلى أسواق التصدير بواسطة وسائل النقل الداخلى.

من هنا تأتى أهمية موضوع جغرافية الخدمات اللوجستية فى محافظة بورسعيد ، وذلك بإبراز ما للخدمة من أهمية للحركة التجارية العالمية بالميناء ، وتقديم صورة عن الوضع الراهن لتلك الخدمة وذلك لمساعدة المخطط عند وضع تصور لمستقبل الخدمة ، وإبراز أهم مشكلاتها .

وتتعدد أسباب اختيار موضوع وإقليم الدراسة حيث يمكن إيجازها في الآتى:

- يبلغ حجم التعامل فى السوق العالمى من الخدمات اللوجستية حوالى ٣٢٠ مليار دولار سنويا ، بمعدل نمو سنوى يتراوح بين ٣% - ١٠%

حسب تقرير ( Working Group on Logistics ) .

- تعد الولايات المتحدة الأمريكية ودول غرب أوروبا من أكبر أسواق خدمات الإمداد اللوجستى وأكثرها نضجا على مستوى دول العالم ، حيث بلغت نسبة تلك الدول مجتمعة ٧٣,٤% ، بينما بلغت حصة الدول العربية ٢٦,٩ مليار دولار بنسبة ٨,٤% من حجم التعامل اللوجستى العالمى . ومن هذه القيمة تستأثر المملكة العربية السعودية بما نسبته ٥٥% ، ويليها الإمارات العربية المتحدة بنسبة ٢٢% ، أما مصر فتبليغ حصتها السنوية من تلك الخدمة ٢,٤ مليار دولار بما يوازي ٨,٩% من حصة الدول العربية مجتمعة ، ٠,٨% من حجم التعامل اللوجستى العالمى ، وهى نسبة ضئيلة يجب العمل على زيتها .

- تتوزع الحصة المصرية من حجم التعامل اللوجستى العالمى على الموانئ المصرية حيث يحتل ميناء الإسكندرية المرتبة الأولى وبنسبة ٤٢,٣% من الحصة المصرية ، بينما يأتي ميناء بورسعيد فى المرتبة الثانية بنسبة ٢١,٨% ( ٥٢٣,٢ مليون دولار حسب تقديرات هيئة قناة السويس )

- يعد النشاط التجارى لسكان محافظة بورسعيد أهم الأنشطة الاقتصادية بالمحافظة ، وهو من أهم الأقاليم العاملة بحرف التجارة فى مصر ، ولهذا فإن الخدمة اللوجستية بها تحتاج إلى تطوير دائم .

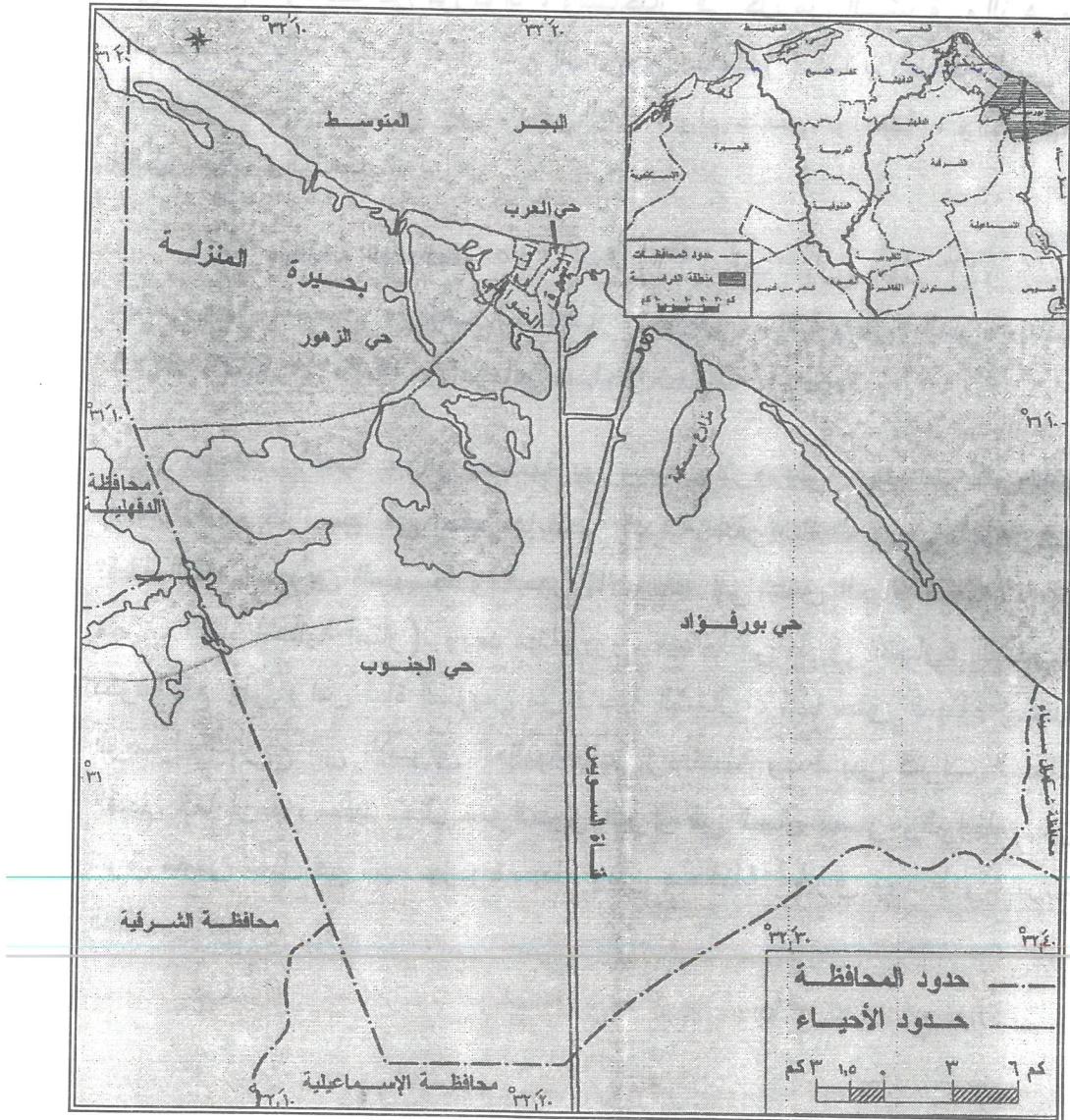
- الزيادة الواضحة في كميات البضائع والسلع الواردة إلى ميناء بور سعيد خاصة بعد ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ ، الأمر الذي يعني زيادة الضغط على الخدمة ، بالإضافة إلى زيادة أعداد السكان بالمحافظة ، وبالتالي تزايد أعداد العاملين بحرفة التجارة .
  - لم يتناول الخدمات اللوجستية بدراسة جغرافية من قبل ، مما يتيح الفرصة للبعد عن الموضوعات التقليدية .
  - مجاورةإقليم الدراسة لمنطقة عمل الباحث ، الأمر الذي يتيح التعرف عن قرب على أهم مشكلات الخدمة اللوجستية في المحافظة .
- أولاً : مدخل الدراسة :**
- تعد بور سعيد إحدى محافظات القناة ، فهي تقع في الشمال الشرقي من وسط الدلتا ، بين دائرة عرض  $٣١^{\circ}٢٠' / ١٦^{\circ}٥٢' / ١٨^{\circ}$  شرقاً ، وبين خطى طول  $٣٢^{\circ}٠٤' / ٣٢^{\circ}٣٨' / ٥٤^{\circ}$  شرقاً ، فهي تحصر بين  $٢٨^{\circ}١٨' / ٤٢^{\circ}٣٤' / ٠٠^{\circ}$  عرضية ،  $٩٦^{\circ} / ٤٢^{\circ} / ٠٠^{\circ}$  طولية<sup>(١)</sup>.

وتحل المحافظة شمالاً على البحر المتوسط بجبهة بحرية قدرها ٩٦ كيلومتراً ، وفي الغرب تقع بحيرة المنزلة الفاصلة بينها وبين محافظة دمياط بالإضافة إلى محافظة الدقهلية والشرقية ، أما جنوب المحافظة فتقع محافظة الإسماعيلية ، وعلى الشرق تقع محافظة سيناء الشمالية.

وتقسم قناطر السويس المحافظة إلى قسمين أحدهما يقع في الشرق وتبلغ مساحته ١,٧٪ من إجمالي مساحة المحافظة ، ويقع به حي واحد من أحياء بور سعيد وهو بور فؤاد ، والآخر يقع إلى الجانب الغربي من القناة ، وتبلغ مساحته ٥٨,٣٪ وبه أحياء الشرق ، والعرب ، والمناخ ، والزهور ، والضواحي ، والجنوب (شكل ١).

(١) تم تحديد الموقع الفلكي من واقع الخريطة الطبوغرافية - بور سعيد - مقياس رسم ١:١٠٠٠٠٠.

ـ سـيـرـةـ اـلـادـارـيـةـ بـهـ بـورـ سـعـيدـ وـأـقـسـامـهـ الـادـارـيـةـ



شكل (١) موقع محافظة بور سعيد وأقسامها الإدارية

وتتألف محافظة بورسعيد من حضر يضم سبعة أحياء إدارية تضم بين جنباتها ١٩ شياخة يقع خمس شياخات في حى العرب ، وأربع شياخات في حى المناخ ، وثلاث في بورفؤاد ، وشياختان في كل من الشرق والزهور والجنوب وشياخة واحدة تمثل حى الضواحي بأكمله<sup>(١)</sup>. هذا بالإضافة إلى أن المحافظة تضم ستة توابع هي : بحر البقر ، وأم خلف ، والدية ، والكاف ، والجرابعة ، والمناصرة .

وتبلغ مساحة المحافظة ٣٤٥ كم٢ (٣٣٧ ألف فدان) تمثل ١٣٪ من إجمالي مساحة مصر ، وتضم المحافظة جزء من مساحة بحيرة المنزلة تبلغ ٢٧٩ كم٢ تمثل ٢٠٪ من إجمالي مساحة محافظة بورسعيد .

وتتعدد الأهمية لموقع محافظة بورسعيد وأثره على الخدمات اللوجستية إذ أن الموقع كان سبباً في اختيارها نقطة البداية لحفر قناة السويس باعتبارها نقطة التقاء البحرين المتوسط والأحمر بالإضافة إلى عمق المياه المطلوب عند مصب القناة (ثمانية أمتار). وبعد ميناء بورسعيد ملتقى طرق التجارة العالمية بكونه يقع على رأس قناة السويس من ناحية الشمال ، كما حقق الميناء إمكانية الوصول السريع إلى الأسواق العالمية باعتباره نقطة وسط بين قارات العالم القديم. كما أن بورسعيد تمثل ممراً العبور البري في شمال مصر والرابط بين شرق مصر ممثلاً في شبه جزيرة سيناء وبين محافظات شرق ووسط وغرب الدلتا.

(١) شياخات حى العرب هي: الجامع العباسى ، وأبوالحسن ، والجامع التوفيقى ، ومنترة سعد ، وشياخة العرب ، أما شياخات حى المناخ فهى السرايا ، وعدى ، والجلاء ، والمناخ. وشياخات بورفؤاد هى بورفؤاد أول ، وبورفؤاد ثان ، وشرق التفريعة ، ويضم حى الشرق شياختى إبراهيم حسنين ومصطفى حمزة. والزهور شياختى الزهور ، والمناصرة. وفى الجنوب شياختى جنوب أول وجنوب ثان.

## ثانياً : مقومات الخدمة اللوجستية بمحافظة بور سعيد

تتعدد مقومات الخدمات اللوجستية بمحافظة بور سعيد وإن كانت تتحضر في المقومات التالية: ميناء بور سعيد ، وميناء شرق بور سعيد ، ومطار الجميل ، والمكاتب البريدية ، وشبكة النقل .

### ١ - التجهيزات اللوجستية بميناء بور سعيد:

يعد النقل البحري من أهم وسائل النقل في العصر الحديث ، حيث إنه يحمل الكثير من الخصائص والمميزات منها قدرته على نقل الخامات الثقيلة الوزن كالمعادن والبترول والمحاصيل الزراعية ، بالإضافة إلى رخص أسعاره عن وسائل النقل الأخرى وبالتالي انخفاض التكلفة.

ومن هنا يلاحظ زيادة الحمولات التجارية المنقولة بحريا في العالم والتي بلغت ٨٤٠ مليون طن عام ٢٠١٠ ، منها حوالي ٥٢٨,٤٪ من المنتجات البترولية والباقي من السلع الغذائية والسلع المصنعة والمنتجات الحيوانية والمواد الخام المعدنية. يمثل منها ميناء بور سعيد ٥٥,٧٪ من إجمالي الحمولات المنقولة بحرا في العالم عام ٢٠١٠ ، ولهذا فإن ميناء بور سعيد يعد أحد أهم الموانئ العالمية في الوقت الحالي ، وهو أيضاً الميناء التجاري الثاني في مصر بعد ميناء الإسكندرية.

---

ويقع ميناء بور سعيد على الضفة الغربية لقناه السويس عند ملتقى القناة مع البحر المتوسط ، وذلك عند نقطة التقائه دائرة العرض ٣١°١٥' شمالاً مع خط الطول ٣٢°١٦' شرقاً. ويمتد المجرى الملاحي المؤدي إلى ميناء بور سعيد وقناه السويس بين حاجزى الأمواج الشرقي والغربي في اتجاه مستقيم باتساع ١٤٠ متر تقريباً. وينقسم الميناء إلى قسمين هما الميناء الخارجى والميناء الداخلى ، حيث يقع الميناء الخارجى على الجانب الشرقي من مدخل قناه السويس ، ويحده من الشمال حاجز صناعى طوله ٤٥٦ متر ، ويمتد فى غرب الميناء الخارجى عند مدخل القناه حاجزا آخر قصير طوله ٣٤٢ متر.

أما الميناء الداخلى فيقع جنوب مدينة بورسعيد مباشرة وينقسم إلى ثلاثة أحواض (حوض التجارى ، وحوض الترسانة، وحوض شريف).

ويرجع تاريخ إنشاء الميناء إلى عام ١٨٦٩ وذلك بعد حفر قناة السويس وذلك لخدمة السفن العابرة من الشرق إلى الغرب والعكس فيما يعرف بتجارة "الترانزيت" ، وفي عام ١٩٦٦ تم تطوير الميناء والاهتمام به من قبل حكومة ما بعد ثورة ١٩٥٢ ، وذلك بتوسعة وإنشاء عدد ٢ رصيف استقبال بضائع للسفن كبيرة السعة بغاطس قدره ٢٧ قدم. ونظراً لزيادة الحركة التجارية بالميناء تم إنشاء هيئة ميناء بورسعيد عام ١٩٨٠ وذلك لمسايرة التطور العالمي في صناعة النقل البحري، وفي عام ١٩٨٤ تم إنشاء رصيف متعدد الأغراض بطول ٢٥٠ مترًا وبعمق ٤٥ قدمًا ، وإنشاء محطة لحاويات بطول ٣٥٠ مترًا ، والمحطة مزودة بثلاثة أوناش عملاقة لتداول الحاويات بطاقة تداول قدرها ٣٥٠ ألف حاوية سنويًا.

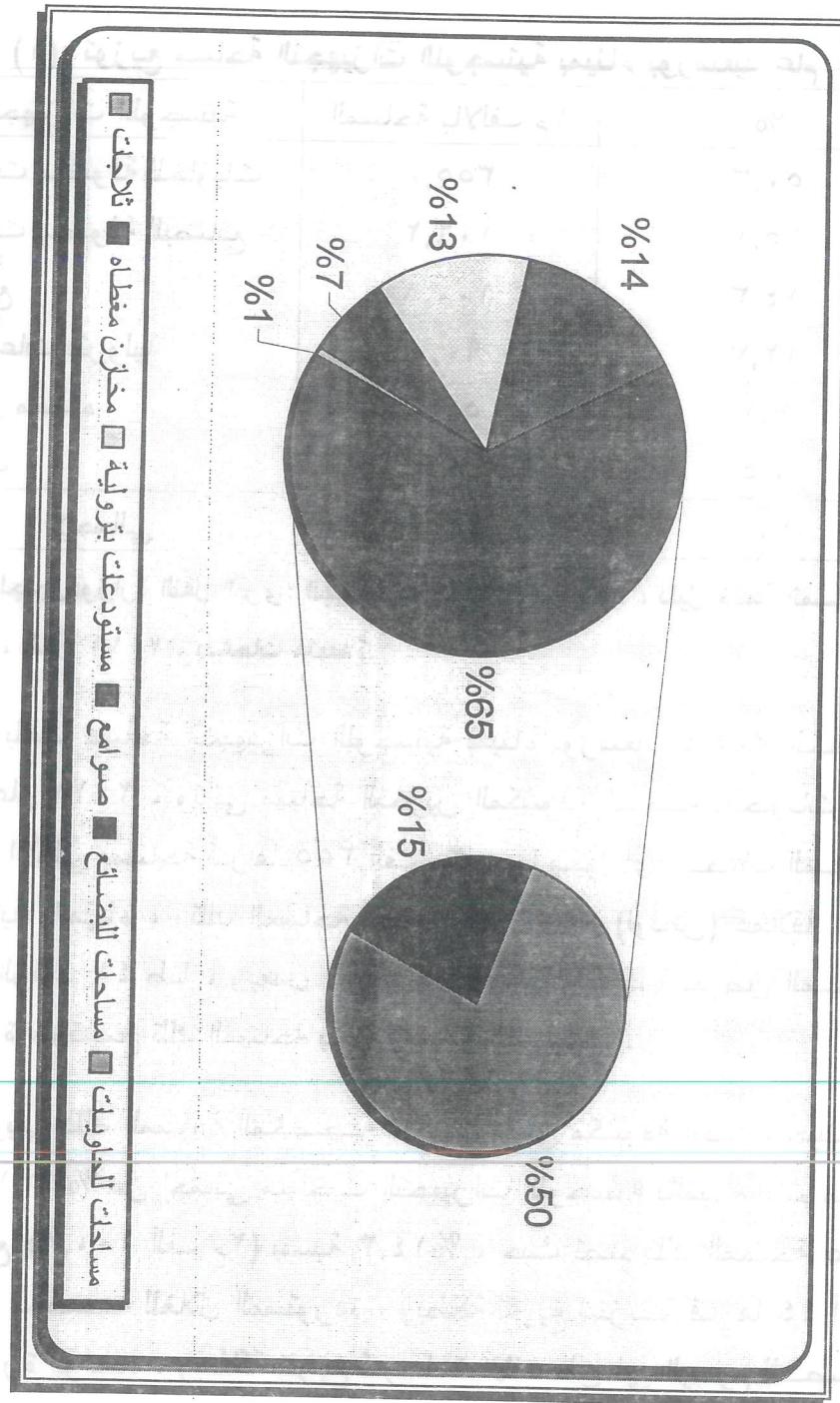
وفي عام ١٩٩٩ تم زيادة أرصفه الحاويات بحيث بلغ أطوالها كيلو متر واحد طولى ، وزودت بثلاثة أوناش جديدة (روافع) وذلك لزيادة حجم التداول حتى ٦٠٠ ألف حاوية سنوية.

وفي عام ٢٠٠٠ طور الحد الخارجى للميناء (سور الميناء) والبالغ طوله ٧٢٠ مترًا ، وزود بعدد ٢٠٠ منشأة ما بين تجاري ومكاتب ملاحة ومكاتب خدمات السياحة ، واستخلاص جمركي وبنوك، ومكاتب إدارية كالشرطة والجمارك.

أما عن التجهيزات اللوجستية بميناء بورسعيد فهي متعددة مثل المخازن المغطاه والمكشوفة والصوامع والثلاجات وخلافه ، وبدراسة الجدول (١) وشكل (٢) يتضح الآتى :

شكل(٢) توزيع مساحة التجهيزات اللوجستية بمبنىاء بور سعيد عام ٢٠١١م

مساحات الدنلوبات ■ مساحات الصناع ■ مستودعات بترولية ■ مخازن مغطاه ■ ثلاجات ■ صوامع



**جدول (١) : توزيع مساحة التجهيزات اللوجستية بميناء بورسعيد عام ٢٠١١**

التجهيزات اللوجستية	المساحة بالآلف م²	%
مساحات مكشوفة للحاويات	٣٥٥,٠	٥٠,٣
مساحات مكشوفة للبضائع	١٠٦,٢	١٥,١
صوامع	١٠٠,٨	١٤,٣
مستودعات بترولية	٩٠,٠	١٢,٧
مخازن مغطاه	٥٠,٠	٧,١
ثلاجات	٣,٤	٠,٥
الإجمالي	٧٠٥,٤	١٠٠

مصدر الجدول: وزارة النقل البرى: الهيئة العامة لميناء بورسعيد ، دليل خدمة المواطنين ، يناير ٢٠١١ ، صفحات متعددة.

بلغت مساحة التجهيزات اللوجستية بميناء بورسعيد ٧٠٥,٤ ألف م² وذلك عام ٢٠١١ ، وتأتى مساحة التخزين المكشوفة الخاصة بالحاويات فى المرتبة الأولى بمساحة قدرها ٣٥٥ ألف م² بما يوازي نصف المساحة اللوجستية بالميناء ، وتلك المساحة تحوى ثلاثة روافع (أوناش) عملاقة حمولة الونش الواحد ٤١ طنا ، ويعمل الونش على قضبان حديدية بعرض المساحة المذكورة ، وتسمح تلك المساحة بتداول ٣٥٠ ألف حاوية.

ويلي ذلك المساحة المخصصة للبضائع وهى مكشوفة أيضا ، حيث تبلغ نسبتها ١٥,١% من إجمالي مساحات التجهيزات اللوجستية بالميناء ، ثم مساحة الصوامع (١٠٠,٨ ألف م²) بنسبة ١٤,٣% ، حيث تضم تلك المساحة عدد ٢ صومعة مخصصة للغلال المستوردة ، وبطاقة تفريغ تخزينية قدرها ٤٤ ألف طن للدورة الواحدة ، وبطاقة تفريغ قدرها ٦ آلاف طن فى اليوم للصومعة الواحدة.

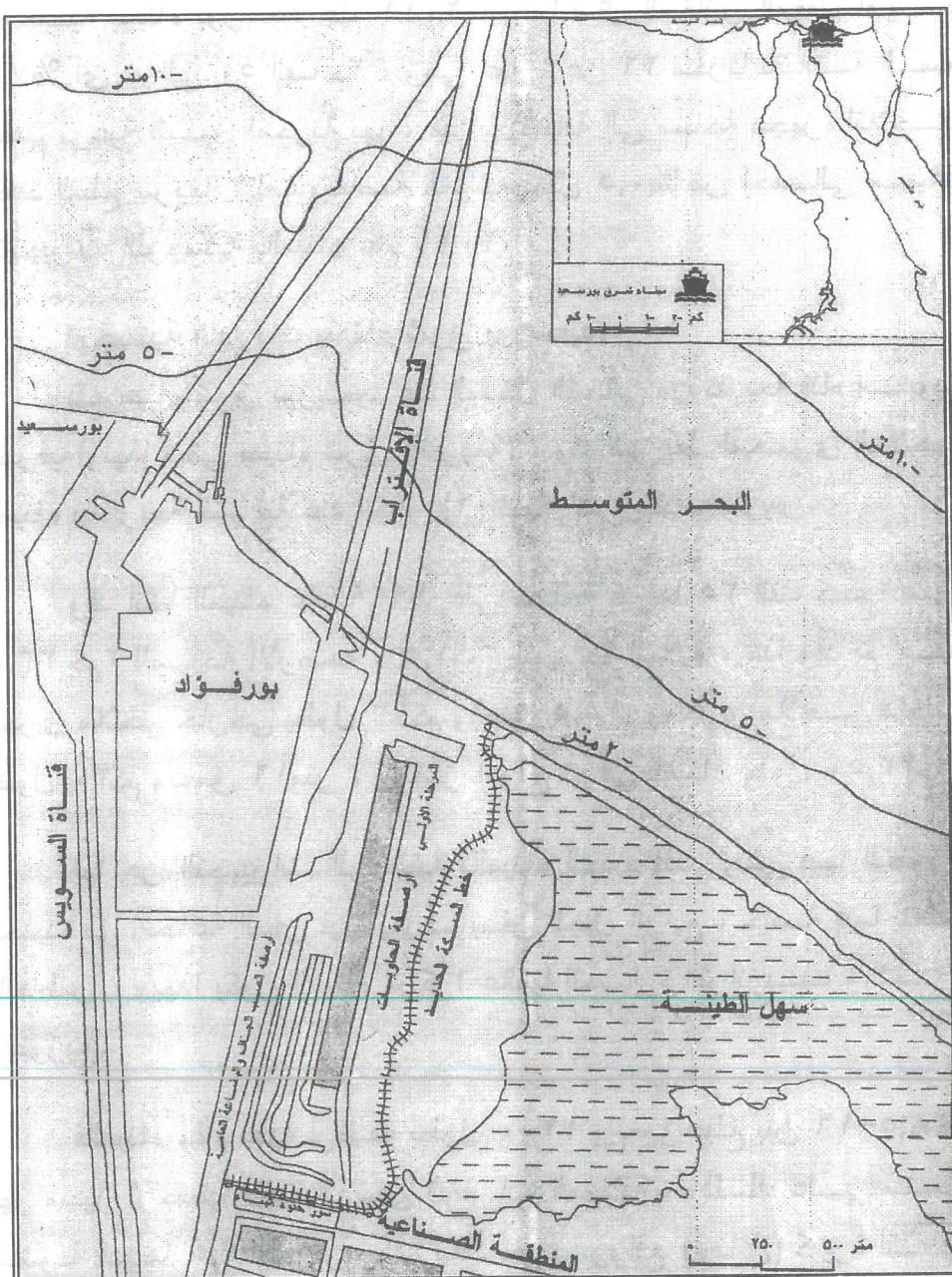
ثم يلى ذلك المستودعات البترولية بنسبة ١٢,٧٪ من إجمالي المساحة اللوجستية بميناء بورسعيد عام ٢٠١١ ، بينما تمثل المخازن المغطاة نسبة ٧,١٪ أى حوالى ٥٠ ألف م٢ ، وهى عبارة عن ٢٦ مخزناً متباينة المساحة حسب نوعية السلعة المخزنة بها ، هذا بالإضافة إلى مساحة مجهزة لثلاجات لحفظ السلع سريعة التلف وخاصة الغذائية تتمثل ٥٪ من إجمالي مساحة التجهيزات اللوجستية بالميناء عام ٢٠١١ .

- ٢ - لوجستية الحاويات بميناء شرق بورسعيد:  
يقع ميناء شرق بورسعيد عند المدخل الشمالي من تفرع قناه السويس الشرقية (ولهذا سمي بميناء شرق التفرع) ، وقد تم ربط المجرى الملاحى للميناء بالتفرع الشرقية عند الكيلو (٦) شمال شرق قناه السويس .

وقد أنشأ الميناء عام ١٩٩٩ على مساحة قدرها ٣٥ ألف كم٢ منها ٣٣,٥ كم٢ للمساحة الأرضية ، ١,٥ كم٢ للمساحة المائية ، هذا وقد تم إنشاء مجراه ملحي خارجي بطول ٣١ كم وبعمق ١٨,٥ م وجري ملحي داخلى بطول ٣٠ كم وبعمق ٦١ متر ، و حاجز أمواج شرقى للميناء بطول ٢٣,٥٠ م .

أما عن التجهيزات اللوجستية بالميناء الجديد فقد رووى فيها التطورات الجديدة في صناعة السفن فيما يعرف بسفن الجيل الرابع ، خاصة فيما يتعلق بالغاطس ، وبهذا يكون الميناء مركزاً عالمياً لتجارة الترانزيت والتخزين والتوسيع .

فالميناء مقام عليه أرصفه بطول ١٢٠٠ م بعمق يبلغ بين ١٦-١٨,٥ م ، فهو مجهز لوجستياً لاستقبال سفن الحاويات العملاقة ، وذلك على مساحة مكشوفة قدرها ٣٣,٥ كم٢ ومزودة بعدد خمس روافع (أوناش) كبيرة لتسهيل عملية الشحن والتفرير (شكل ٣) .



شكل (٣) التجهيزات اللوجستية بميناء شرق بور سعيد

### -٣ مطار بورسعيد:

أنشأ مطار بورسعيد عام ١٩٩٠ في منطقة الجميل شمال غرب مدينة بورسعيد بالقرب من ساحل البحر المتوسط وذلك عند تقاطع دائرة عرض ٢٧° /١٤° شرقاً، والغرض من إنشاءه هو خدمة إقليم ٣١° شمالاً مع خط طول ٣٢° شرقاً، والغرض من إنشاءه هو خدمة إقليم محافظات قناه السويس بالإضافة إلى إقليم سيناء وشرق الدلتا.

ومطار مجهز لوجستياً بـممر رئيسي طوله ٢٣٥ م، وصاله للركاب يتسع لنحو ٣٠٠ راكب/ساعة، وساحة لانتظار الطائرات بأبعاد ٣٤٢ م × ٩٠ م تتسع لأربع طائرات متوسطة الحجم<sup>(١)</sup>.

### -٤ شبكة النقل اللوجستى البرى بالمحافظة:

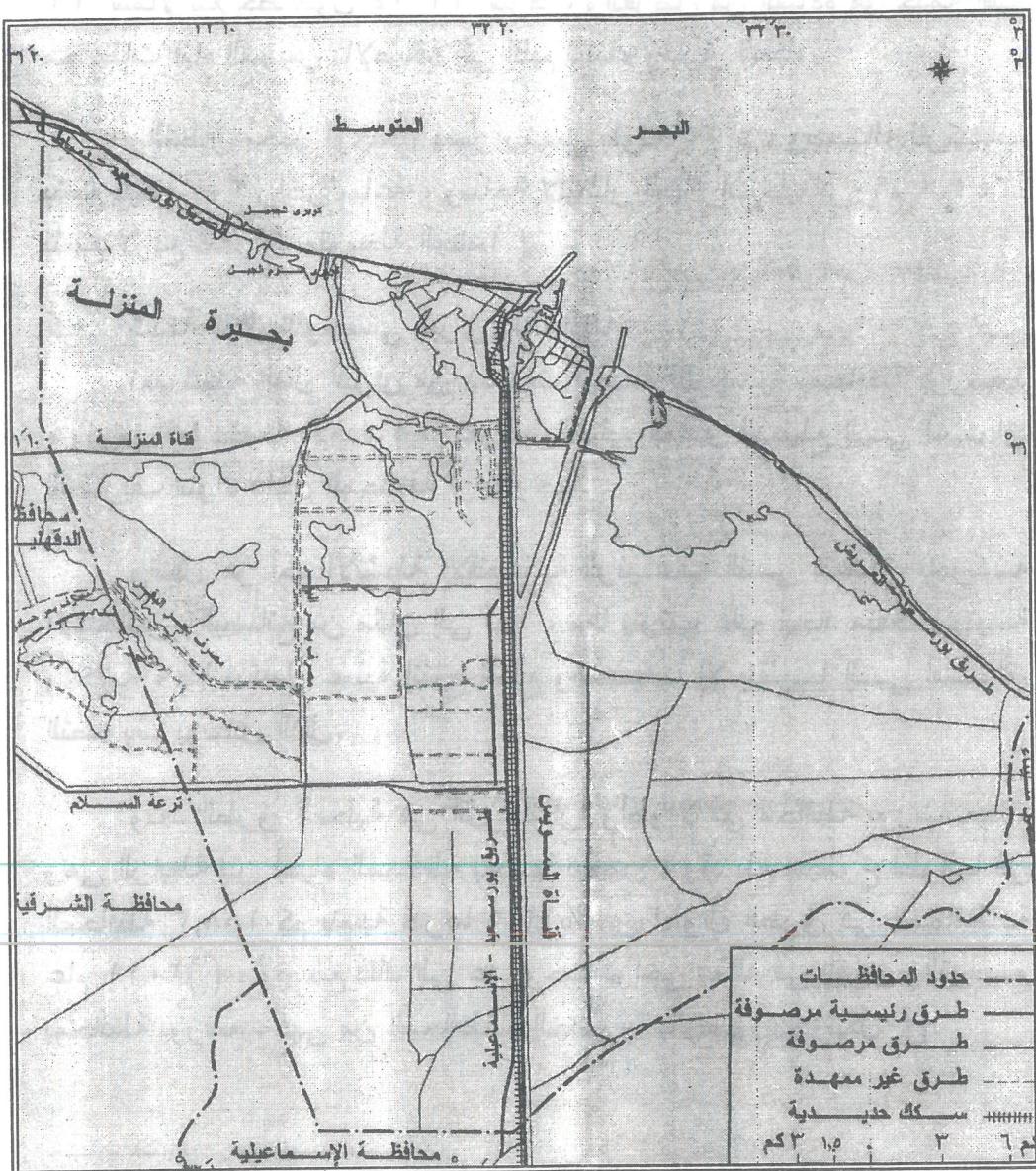
تعد شبكة النقل البرى من دعامتى الخدمة اللوجستية بمحافظة بورسعيد، ويرمز لها بخدمة الإمداد فيما يعرف بالتسليم المادى للسلع إلى أسواق التصريف سواء داخل المحافظة أو خارجها.

والنقل هو أحد الأنشطة الاقتصادية الرئيسية التي تتعلق بحركة الأشخاص والبضائع من مكان إلى آخر، مما يتطلب عليه إيجاد منفعة زمنية ومكانية، فلا تتكامل عملية إنتاج السلع والمنتجات إلا بنقلها إلى أسواق التصريف بوسائل النقل.

وتعد الطرق المحلية هي أقل انتشاراً وأطوالاً في محافظة بورسعيد، وهي الرابطة بين أحياء المحافظة بعضها ببعض، وقد بلغ مجموع أطوالها في المحافظة ١٨٨,٣ كم بنسبة قدرها ١٣,٢% من أطوال الطرق في المحافظة عام ٢٠١١<sup>(٢)</sup>، ويرجع ذلك إلى عدم وجود نواحي مماثلة في القرى والتوابع بمحافظة بورسعيد فهي من المحافظات الحضرية بالجمهورية (شكل ٤).

<sup>(١)</sup> هيئة قناه السويس: إدارة الأشغال، بيانات مطار الجميل، ببورسعيد، ٢٠١١، غير منشورة.

<sup>(٢)</sup> مديرية الطرق والكبارى ببورسعيد: بيانات أطوال الطرق، قسم المعلومات، غير منشورة، ٢٠١١.



شكل (٤) توزيع شبكة الطرق البرية بمحافظة بور سعيد عام ٢٠١١م

وتتأتى الطرق الرئيسية التابعة للطرق الإقليمية في المرتبة الأولى في المحافظة بطول قدرة ١٢٣٤ كم وبنسبة ٨٦,٨٪ من إجمالي أطوال الطرق في المحافظة ، وهي طرق سريعة تصل بين مدينة بور سعيد ومدن المحافظات المجاورة لها خاصة مدن شمال ووسط الدلتا ، ومدن القناة.

وتمثل تلك الطرق الرئيسية في:

أ- طريق بور سعيد - الإسماعيلية - القاهرة: وهو طريق يصل دمياط بإحدى محافظات القناة وهي الإسماعيلية ، ومنها إلى عاصمة الجمهورية القاهرة ، وبطول يبلغ ٤٥ كم ، وهو طريق مزدوج سريع ، ويترعرع من هذا الطريق عدة أفرع تصل ببور سعيد بالمناطق المجاورة لها ، ويعد أهم تلك الفروع طريق الصالحية الذي يربط بور سعيد بأبو كبير بالإسماعيلية، ثم السنبلاويين بالدقهلية ، ثم الزقازيق بالشرقية ، حتى يصل إلى طنطا بوسط الدلتا ، والذي يتوجه بدوره إلى مدينة بنها بمحافظة القليوبية.

ب- طريق بور سعيد - دمياط (الساحلي): يبدأ الطريق من نقطة الطابية (منطقة استزراع سمكي) في بور سعيد على حدود المحافظة حتى منطقة باب الحرس في محافظة دمياط ، وهو جزء من الطريق الدولي الذي يربط كل المحافظات التي تقع شمال مصر بعضها البعض. ويبلغ طوله في محافظة بور سعيد ٣٠ كم ، وهو رافد موازي لخط ساحل البحر المتوسط ، وهو يعد طريقاً فاصلاً بين البحر شماليًا وبحيرة المنزلة جنوبياً ويتفرع من الطريق عدة تفرعات إلى مناطق الجميل والجرابعة والمناصرة والديبة وشطا.

ج- طريق بور سعيد - بحر البقر: هو طريق رئيسي بعرض ٧,٥ متر اتجاه واحد وبطول ٣٧ كم ، وهو رابط بين محافظة بور سعيد ومنطقة بحر البقر الواقعة جنوب غرب المحافظة ،

كما يربط هذا الطريق بين بورسعيد ومنطقة العزب الموجودة على ضفتي مصرف بحر البقر وخاصة عزب المعاهدة ، وعزام ، والكام .

#### ٥- السكان والتركيب الاقتصادي اللوجستي :

كان الاستقرار الأول لسكان محافظة بورسعيد عام ١٨٥٩ ، وهو تاريخ إنشاء قناة السويس ، ولم تكن المحافظة مكان للاستقرار بل كانت متأثرة بالتاريخ العسكري والاقتصادي لمصر ، مما أثر في التركيب الديموغرافي لسكان المحافظة .

وقد بلغ حجم سكان محافظة بورسعيد ٥٧٠,٨ ألف نسمة حسب تعداد ٢٠٠٦ ، وهى بذلك تحتل المرتبة العشرين بين محافظات مصر ، وبنسبة ٥٠,٨% من حجم سكان الجمهورية عام ٢٠٠٦ ، وقد بلغت نسبة الزيادة لسكان المحافظة ٢٠,٨% بين تعدادي ١٩٩٦ ، ٢٠٠٦ وبمعدل نمو سنوى قدره ٢,١% .

ويتوزع سكان محافظة بورسعيد على الحضر تمثل فى مدينة بورسعيد وعلى ستة من التوابع ، حيث يبلغ عدد سكان الحضر ٥٢٢,٤ ألف نسمة بواقع ٩١,٥% من إجمالى حجم سكان المحافظة عام ٢٠٠٦ ، بينما يبلغ حجم سكان التوابع ٤٨,٤ ألف نسمة ، بما يمثل ٨,٥% من إجمالى سكان المحافظة .

وفى المدينة يتوزع السكان على الأحياء السبعة بصورة غير متماثلة ، حيث يأتي حى الزهور فى المرتبة الأولى بأكثر من ثلث أعداد السكان ( ٣٦,٣% ) وذلك عام ٢٠٠٦ ، ويليه حى الضواحي ١٧,٣% ، ثم بورفؤاد ١٣,١% ، ويليه المناخ بنسبة ١٠,٩% من إجمالى سكان المدينة عام ٢٠٠٦ .

وعن التركيب الاقتصادي لسكان محافظة بورسعيد فيلاحظ من الجدول (٢) أن إجمالى عدد السكان العاملين بالأنشطة الاقتصادية ( أكثر من ١٦ سنة ) بلغ ١٢٢,٤ ألف نسمة عام ٢٠٠٦ ومنه يتضح الآتى :

جدول رقم (٢) : توزيع السكان حسب النشاط الاقتصادي  
 ( أكثر من ١٦ سنة ) في محافظة بورسعيد عام ٢٠٠٦

النشاط الاقتصادي	نسمة	%
التجارة والمطاعم والفنادق	٢٧٩٧٠	٢٢,٩
الصناعات التحويلية	٢٦٣٥٥	٢١,٥
النقل والتخزين والمواصلات	٢٤١٨٥	١٩,٨
الزراعة وصيد البحر	١٧٩٩٥	١٤,٧
الخدمات	١٦٠٠٥	١٣,١
التشييد والبناء	٥٧٦٨	٤,٧
الكهرباء والغاز	٢٥٩١	٢,١
التمويل والتأمينات	١٠٦٤	٠,٩
المناجم والمحاجر	٢٥٥	٠,٢
غير كاملة التوصيف	١٨٦	٠,٢
الإجمالي	١٢٢٣٧٤	١٠٠

مصدر الجدول : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : التعداد العام للسكان ،  
 محافظة بورسعيد ، ٢٠٠٦

يحتل النشاط التجارى المرتبة الأولى بين حجم العاملين بالأنشطة الاقتصادية ( أكثر من ١٦ سنة ) في محافظة بورسعيد بعدد ٢٨ ألف عامل بما يقرب من ربع حجم العاملين بالمحافظة عام ٢٠٠٦ ، وهو أمر منطقى نظرا لاشغال معظم السكان بالتجارة مستغلين تواجد المنطقة الحرة بالمحافظة ، وهذا العدد لا يمثل العدد الحقيقي بسبب عدم قيد العاملين في النشاط بالغرف التجارية وذلك للتهرب من الالتزامات الحكومية المتعددة ، والمعروف أن النشاط التجارى هو الذى يحرك ويتطور الخدمات اللوجستية بالمحافظة.

ويلى ذلك العاملين في الصناعات التحويلية وبنسبة %٢١,٥ ( ٢٦,٤ ألف عامل ) ، وهى حرفه سادت في التعدادات الأخيرة نظرا لوجود منطقة صناعية كبيرة المساحة في المحافظة يتوفّر بها مجموعة من الشركات

الصناعية المحلية والعالمية ، متبعة نظام التسويق المحلي والدولي ، وهي أيضاً تعد من أساسيات الخدمة اللوجستية بالمحافظة .

أما العاملين بالأنشطة اللوجستية والمتمثلة في العاملين بالنقل والتخزين فيمثلها نسبة كبيرة من العمال قدرها ١٩,٨% من إجمالي العاملين بالأنشطة الاقتصادية بالمحافظة عام ٢٠٠٦ ، وهي الأنشطة المعاونة للتجارة والصناعة في المحافظة ، وهي تزيد بمعدلات كبيرة حيث بلغت الزيادة ٥٠,٣% بين تعدادي ١٩٩٦ و ٢٠٠٦ ، فبعد أن كانت الأعداد ١٦,١ ألف عامل عام ١٩٩٦ ، أصبحت ٢٤,٢ ألف عامل عام ٢٠٠٦ ، أي بزيادة سنوية قدرها ٥% .

#### ٦- المنشآت الصناعية بالمحافظة (نشاط مغذي لوجستي) :

تعد الصناعة من الأنشطة المرتبطة بالخدمات اللوجستية بمحافظة بورسعيد ، فهي الأداة المغذية للخدمة ، وكان الموقع الجغرافي للمحافظة اليد الطولى في إقامة صناعات تجميعية وصناعات مغذية لآخر ، وذلك بخطوط إنتاج من مؤسسات وشركات صناعية عالمية .

ويتوارد بالمحافظة عدد ٢٨٧ منشأة صناعية عام ٢٠١١<sup>(١)</sup> ، تحل الصناعات الغذائية المرتبة الأولى بواقع ٩٤ منشأة أي ثلث أعداد المنشآت بالمحافظة ، ويليها منشآت الغزل والنسيج والملابس بنسبة ١٠,٨% (٣١ منشأة ) ، ثم منتجات الأخشاب المصنعة بنسبة ١٠,٧% ، أما مصانع الورق والطباعة فتحتل المرتبة الرابعة وبنسبة ٦,٦% ، ثم الكيماويات بواقع ١٨ منشأة وبنسبة ٦,٣% من أعداد المنشآت الصناعية بمحافظة بورسعيد عام ٢٠١١ .

(١) بيانات الصناعة عن الهيئة العامة للتصنيع ببورسعيد : بيانات المنشآت والإنتاج الصناعي بالمحافظة ، غير منشورة ، ٢٠١١ .

#### د - المنطقة الصناعية غرب بورسعيد :

وهي تقع بحى المناخ على مساحة ١٠٠ ألف متر مربع ، وتضم ٩٠ منشأة ، ويعتبر النشاط الصناعى التعدينى واضح بتلك المنطقة ، اذ تستخرج المنطقة ١,٢ بليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي يوميا ، كما تضم المنطقة منشآت انتاج المواسير الصلب لخدمة قطاع الغاز الطبيعي .

#### ثالثا : توزيع الخدمات اللوجستية:

١ - خدمات الموانئ :

لا تقتصر خدمات الموانئ على تداول السلع والبضائع ولكنها تنقل البشر أيضا ، وخاصة في مجال السياحة. فقد تم إعداد ميناء بورسعيد لخدمة هذا الغرض ، وذلك بإنشاء ثلاثة أرصفة خاصة بنقل البشر ، وهي مزودة بثلاث صالات للاستقبال بها جميع الخدمات من جمارك وبنوك وخلافه.

#### أ - خدمات السياحة الوافدة بميناء بورسعيد :

بدراسة الجدول (٣) يتضح أن أعداد السياحة الوافدة بميناء بورسعيد في تذبذب مستمر ، حيث إنها مرتبطة بالحالة السياسية والاقتصادية داخل مصر وفي العالم. وعموماً فقد انخفضت السياحة الوافدة بميناء بورسعيد بعد أن كان عددهم ٤٤٧,٤ ألف سائح عام ١٩٩١ أصبحوا ٢٢٠,١ ألف سائح عام ٢٠١١ ، أي بانخفاض قدرة ٥٥٠,٨ % خلال فترة الدراسة ، أي بنقص سنوي قدرة ٤,٢ %.

جدول رقم (٣) : تطور حركة السياحة الوافدة بميناء بورسعيد خلال الفترة

من ١٩٩٠ إلى ٢٠١١ .

السنوات	ألف سائح	معدل التغير عن سنّة الأساس %	معدل التغير عن سنّة الأساس %
١٩٩١	٤٤٧,٣	-	-
١٩٩٥	٥٨٢,٠	٣٠,١	٣٠,١
١٩٩٩	١٦١,٩	٦٣,٨-	٧٢,٢-
٢٠٠٣	٢٤١,٩	٤٥,٩-	٤٩,٤
٢٠٠٧	٢٧١,١	٣٩,٤-	٩١,٣
٢٠١١	٢٢٠,١	٥٠,٨-	١٨,٨-

مصدر الجدول : الهيئة العامة لميناء بورسعيد ، الإداره العامة لحركة السفن ، بيانات غير منشورة ، ٢٠١١ .

أما عن المناطق الصناعية في محافظة بور سعيد فبلغت أربع مناطق

وهي :  
أ - المنطقة الصناعية جنوب ووسط مدينة بور سعيد :

وتتقسم إلى منطقتين الأولى المنطقة الاستثمارية الحرة العامة ، وتقع عند مدخل بور سعيد الجنوبي على مساحة ٧٣٠ ألف متر مربع ، والآخرى منطقة غرب بحيرة المنزلة بحى الضواحي على مساحة ٢٥,٥ ألف متر مربع ، أى أن المساحة الإجمالية للمنطقة بلغت ٧٥٥,٥ ألف متر مربع ، وبحجم استثمارات قدرها ٢,٢٣ مليار دولار . وتضم المنطقة ١٤١ منشأة صناعية ، بحجم عمال قدرها ٣٩,٣ ألف عامل .

وتتوزع تلك المنشآت على المنشآت الصناعية ( كالهندسية والغذائية والملابس الجاهزة والكيماوية ) بواقع ٩٧ منشأة تمثل ٦٨,٨ % من إجمالي إعداد المنشآت بالمنطقة عام ٢٠١١ ، ويليها منشآت صناعية تخزينية ( كالكريستالات والسيارات ) بواقع ٢٧ منشأة ( ١٩,١ % ) ثم المنشآت الخدمية ( خدمات البترول والخدمات الملاحية ) بواقع ١٢,١ % من إجمالي إعداد المنشآت بالمنطقة .

ب - المنطقة الصناعية جنوب الرسوة :

وتقع عند الكيلو ٦ جنوب محافظة بور سعيد ، على مساحة ٩٦٠ ألف متر مربع ، وإن لم تكتمل المنشآت بها إلا ثلث في مجال الصناعات الغذائية والصناعات المعدنية .

ج - المنطقة الصناعية شرق بور سعيد :

تقع شرق تفرعية القناة على مساحة ٨٩ كم مربع ، وتضم سبع منشآت في الوقت الحالى منها اثنان لكل من : الحديد والصلب ، والخرسانة الجاهزة والأدوية ومستحضرات التجميل ، ومنشأة واحدة لتجمیع المعدات الزراعية .

ويؤكد تلك الحقيقة معامل الاختلاف النسبى للسياحة الوافدة بميناء بورسعيد خلال الفترة من ١٩٩٠ إلى ٢٠١١ حيث بلغ المعامل  $111,7\%$  ، أى أن التشتت كبير وواضح حول الوسط الحسابى البالغ  $320,7$  ألف سائح ، وتشتت القيم راجع إلى أعداد الوافدين على الميناء خلال عامى ١٩٩١ ، ١٩٩٥ ، وأعقبه انخفاض ملحوظ خلال الأعوام التالية. حيث بلغت الأعداد أدناها عام ١٩٩٩ ( $161,9$  ألف سائح) بمعدل تغير قدرة  $-63,8\%$  عن سنة الأساس ١٩٩١ ، ثم بدأت الأعداد تتزايد مرة أخرى حتى عام ٢٠٠٧ وبلغت  $271,1$  ألف سائح بمعدل زيادة قدرة  $+91,3\%$  عن عام  $2003$  ، وإن انخفضت الأعداد بعد ذلك وبلغت  $220,1$  ألف سائح عام ٢٠١١ ، بمعدل تغير قدرة  $-18,8\%$  عن عام  $2007$ .

**ب- خدمات السلع والحاويات بميناء بورسعيد:**  
بعد نشاط حركة تداول السلع والبضائع والحاويات سواء بالتصدير أو الاستيراد أو الترانزيت من أهم الخدمات اللوجستية بميناء بورسعيد ، حيث يعد البترول الخام والسكر والحديد والسلع المصنعة كالسيارات من أهم السلع المتداولة بالميناء.

وتمثل سفن الحاويات التطور التكنولوجي والعالمي الذى طرأ على المركب资料 للتجارة العالمية ، فهى تحافظ على السلع التجارية من الأضرار الناتجة عن عمليات النقل بفعل التيارات البحرية والأعاصير وغيرها . فالحاوية هى صناديق كبيرة ذات مقاييس عالمية مصنوعة من الصلب والألمونيوم ، وتستخدم فى نقل البضائع من مكان إلى آخر عبر وسيلة نقل بحرى دون الحاجة إلى تكرار التعبئة والتفريغ ، ويتم شحنها بالأوناش على سفن تسمى بسفن الحاويات معدة لهذا الغرض .

وتتعدد أهمية الخدمة اللوجستية بالحاويات فى أنها تنقل كميات كبيرة من السلع ، بالإضافة إلى حمايتها لسلع سريعة التلف فهى مزودة بثلاجات لحفظ ، علاوة على أهميتها الاقتصادية فى، انخفاض تكاليف نقلها .

هذا وقد زادت حجم الكميات المتداولة بالميناء من ٤٣,١ مليون طن عام ٢٠٠٧ إلى ٤٩,٣ مليون طن عام ٢٠١١ أي بزيادة قدرها ١٤,٤ % خلال تلك الفترة.

وبدراسة الجدول (٤) وشكل (٥) يتضح أن حركة تداول السلع بميناء بورسعيد بلغت ٤٩,٣ مليون طن عام ٢٠١١ ، احتلت بضائع حاويات الترانزيت المرتبة الأولى بين حركات التداول بنسبة ٨٦,٥ %، وهى من أنواع التجارة التى تحقق للدولة عائداً من العملات الأجنبية مقابل الخدمات المقدمة لهذا النشاط ، حيث يعد ميناء بورسعيد من مناطق جذب تجارة الترانزيت العالمية ، مما حدا بإدارة الميناء أن تخفض رسوم الترانزيت إلى ٥٠ %، فجعل الميناء جاذباً لهذه النوعية فزادت أعدادها بنسبة ٨٦,٥ % بين عامي ٢٠١١ ، ٢٠٠٧ .

**جدول رقم (٤): حجم حركة تداول السلع والحاويات بميناء بورسعيد خلال عامي ٢٠٠٧ ، ٢٠١١ (بالألف طن)**

السلع والحاويات	٢٠١١		٢٠٠٧	
	معدل التغير %	% من الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي
بضائع حاويات ترانزيت	٨٦,٥	٩,٠	٤٢٦٥٥,٦	٣٩١٤٠,٠
بضائع حاويات محلي	٥,٧	٣٦,٥	٢٨١٠,٨	٢٠٥٨,٨
بضائع صب جاف	٤,٤	٥٨,٠	٢١٧٠,٠	١٣٧٣,٣
بضائع صب سائل	١,٩	٢١,٨	٩٣٦,٧	٧٩٤,٨
بضائع عامة مختلفة	١,٢	١٥٠,١	٥٩١,٨	٢٣٦,٦
بضائع ذات طبيعة خاصة	٠,٣	٥٥٨٨,٥	١٤٧,٩	٢,٦
<b>الجملة</b>	<b>١٠٠</b>	<b>١٤,٤</b>	<b>٤٩٣١٢,٨</b>	<b>٤٣١٠٦,١</b>

مصدر الجدول: مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بميناء بورسعيد : المسح الاحصائى الشامل ، سنوات مختلفة ، صفحات مختلفة .

ولا تقتصر أهمية تجارة الترانزيت على رسوم الموانئ والإرشاد والسحب (القطر) ، ولكنها تطول خدمات أخرى مثل الصيانة والإصلاح والتمويل ، مما يدر عائدًا كبيراً على الميناء ، حيث بلغت إيرادات شركة بورسعيد لتداول الحاويات نحو ٢١٢ مليون جنيه عام ٢٠١١ ، وهي إيرادات تساعد في نمو وتطوير الأنشطة اللوجستية بالميناء ، بالإضافة إلى خلق فرص عمل جديدة ، وزيادة إيرادات الدولة من النقد الأجنبي .

وilyها الحاويات التي تحوى السلع المتداولة محلياً بنسبة ٥٥,٧٪ ، ثم الصب الجاف والسائل (السائل مثل البترول ، والجاف مثل الأسمدة والأملاح والحبوب) بنسبة مجتمعه قدرها ٦٠,٣٪ من إجمالي حجم تداول السلع والحاويات بميناء بورسعيد عام ٢٠١١.

#### جـ - خدمات الشحن والتغريغ بميناء شرق التفریعة:

يقتصر ميناء شرق التفریعة على الخدمات التجارية وأهمها خدمات الشحن والتغريغ ، وقد بلغ إجمالي أعداد الحاويات المتداولة بالميناء ٨٨٤ ألف حاوية عام ٢٠١١ ، منها ٢٧,٤٪ من الحاويات المتداولة معبأة ، ٢٥,٨٪ فارغة. هذا وقد زاد حجم البضائع والسلع المتداولة بالميناء الجديد من ٧,٤ مليون طن عام ٢٠٠٧ إلى ٩,١ مليون طن عام ٢٠١١ ، أي بزيادة قدرها ٢٣,١٪ خلال تلك الفترة.

وبدراسة الدول (٥) وشكل (٦) يتضح أن بضائع حاويات الترانزيت تأتي في المرتبة الأولى بين إجمالي كميات السلع والحاويات المتداولة بميناء شرق التفریعة عام ٢٠١١ ، وذلك بنسبة ٧٧,٤٪ وبمعدل تغير قدره ٢٦,٧٪ بين عامي الدراسة (٢٠١١-٢٠٠٧). بينما جاءت بضائع الحاويات المحلية في المرتبة الثانية بنسبة ١٥,٨٪ ، وفي المرتبة الأخيرة جاءت البضائع ذات الطبيعة الخاصة وذلك بنسبة ٠٠,٥٪ عام ٢٠١١ ، ولكنها جاءت بمعدل تغير سالب قدره -٦٩,٣٪ خلال عامي ٢٠١١ ، ٢٠٠٧.

**جدول (٥) : حجم حركة تداول السلع والحاويات بميناء بورسعيد الجديد خلال عامي ٢٠٠٧ ، ٢٠١١ ، (بالملايين طن)**

معدل التغير	%	٢٠١١		٢٠٠٧	<b>السلع والحاويات</b>
		الإجمالي	الإجمالي		
٢٦,٧	٧٧,٤	٧٠٥١,٢	٥٥٦٤,٨	بضائع حاويات ترانزيت	
١١,٨	١٥,٨	١٤٣٩,٤	١٢٨٧,٦	بضائع حاويات محلى	
٤٣,٦	٦,٣	٥٧٣,٩	٣٩٩,٦	بضائع عامة مختلفة	
٦٩,٣-	٠,٥	٤٥,٦	١٤٨,٣	بضائع ذات طبيعة خاصة	
٢٣,١	١٠٠	٩١١٠,١	٧٣٩٨,٩	الإجمالي	

مصدر الجدول: الهيئة العامة لحركة البضائع والركاب بميناء بورسعيد : الكتاب الاحصائى السنوى ، سنوات مختلفة ، صفحات متعددة.

#### - ٢ - خدمات ركاب الطائرات بمطار بورسعيد:

يقع مطار الجميل ببورسعيد في موقع متميز على ساحل البحر المتوسط وعلى الرغم من ذلك فلا تزال حركة الطائرات عليه ضعيفة حيث استقبل ١٠,٣ ألف طائرة عام ٢٠١١ ، بزيادة قدرها ١٩,٤ % عن عام ٢٠٠٧ الذي استوعب ٨,٤ ألف طائرة.

وبين الجدول (٦) حجم حركة الطيران القادمة والمغادرة بمطار بورسعيد عام ٢٠١١ ، ومنه يتضح أن إجمالي أعداد الركاب سواء للرحلات القادمة أو المغادرة بلغت ٥١,٢ ألف راكب ، وهم من المصريين العاملين في مجال التعدين في البترول والغاز الطبيعي على الساحل الشمالي الشرقي لمصر.

**جدول رقم (٧) : الظهير الجغرافي البرى للخدمة اللوجستية**  
**بميناء بورسعيد عام ٢٠١٠**

المحافظات	أعداد الحاويات (حاوية)	%
القاهرة	٢١٩١٩٥	٣٥,٦
الإسكندرية	١٠٦٩٤١	١٧,٤
بورسعيد	٧١٤٣٥	١١,٦
الجيزة	٥٧٦١٢	٩,٤
الغربيّة	٢٣٨٧٥	٣,٩
الدقهلية	٢٢٣٩٣	٣,٦
الشرقية	١٧٥٩٢	٢,٨
البحيرة	١٤٢٧١	٢,٣
القليوبية	١١٨٢٠	١,٩
المنوفية	١١٧١١	١,٩
باقي المحافظات	٥٨٤٤٢	٩,٥
الإجمالي	٦١٥٢٨٧	١٠٠

مصدر الجدول: من بيانات خام مصدرها: المعهد القومي للنقل ، بيانات موانئ الجمهورية ، مايو ٢٠١٠ ، دراسة منشورة ، صفحات مختلفة.

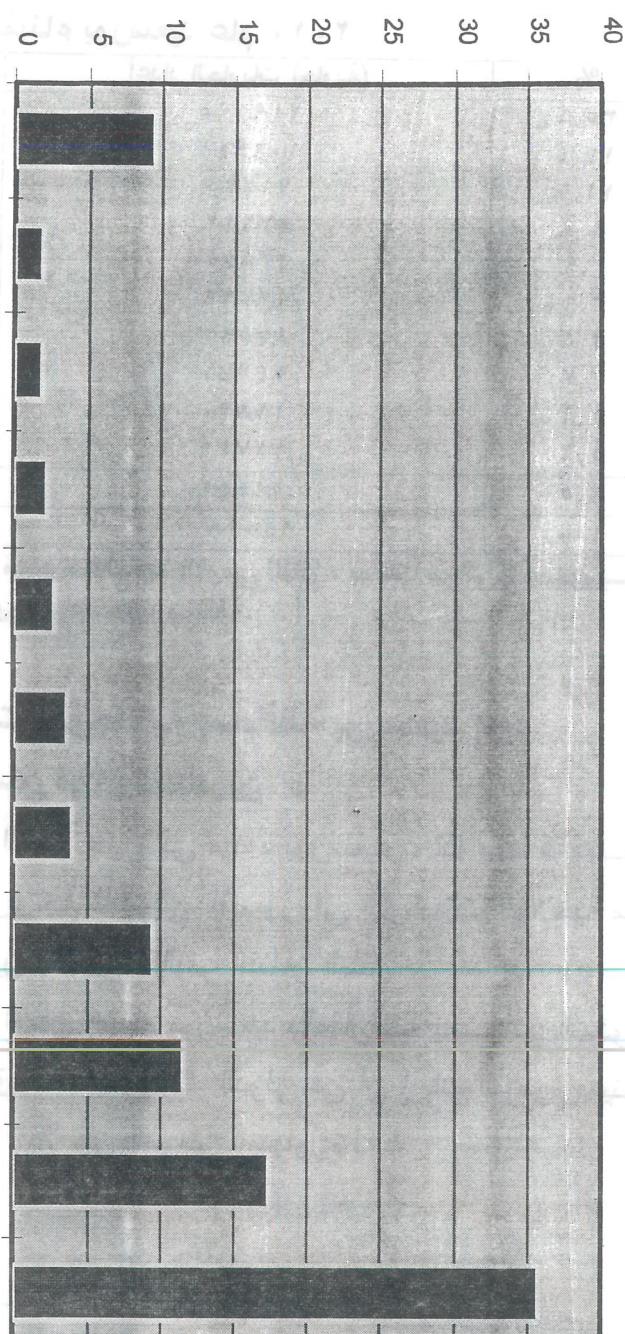
**رابعاً : مشكلات الخدمات اللوجستية بمحافظة بورسعيد (١):**

**١ - مشكلات متعلقة بالمستوردين والمصدرين :**

- ارتفاع تكالفة نوليون السفن من والى ميناء بورسعيد ، اذا ما قورنت بموانئ دبي ودبي، ويرجع ذلك إلى القصور في التوكيلات الملاحية مما أدى لرفع قيمة النولون لتعطية تكاليف انتظار السفن .
- ارتفاع رسوم مرور السفن بميناء بورسعيد بالمقارنة بموانئ الدول المجاورة ، وذلك وفق ما أعلنه البنك الدولي في أن زيادة الرسوم بميناء بورسعيد بلغت ٣١٢,٢% عن الموانئ المجاورة له .

(١) تم عمل الدراسة الميدانية في صيف عام ٢٠١٢ ، وذلك بالتعامل مع عدد ١٥ شركة للتصدير والاستيراد بمدينة بورسعيد ، وزرعت استمرارات الاستبيان على الشركات بسؤال واحد عن ما مشكلات الخدمات اللوجستية بميناء بورسعيد ، وقد اتفقت الشركات على المشكلات المذكورة بالمتن .

شكل (٧) التهير الجغرافي البري للخدمة اللوجستية ببناء يورسعيدي عام ١٤٠١م



## المصادر والمراجع

- ١ أحمد مصطفى حسنين : النقل بالحاويات في مصر ، دراسة في جغرافية النقل ، ماجستير ، غير منشورة ، كلية الآداب جامعة طنطا ، ٢٠٠٧ .
- ٢ الإداره العامة لمطار بورسعيد: بيانات حركة الطيران ، غير منشورة ، ٢٠١١ .
- ٣ الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء: النشرة السنوية للتجارة الخارجية لمصر ، سنوات مختلفة .
- ٤ المعهد القومى للنقل : بيانات موانئ الجمهورية ، دراسة منشورة ، مايو ٢٠١٠ .
- ٥ الهيئة العامة لحركة البضائع والركاب بميناء بورسعيد : الكتاب الاحصائى السنوى ، سنوات مختلفة .
- ٦ الهيئة العامة لميناء بورسعيد ، الإداره العامة لحركة السفن ، بيانات غير منشورة ، ٢٠١١ .
- ٧ الهيئة القومية للبريد : منطقة بريد بورسعيد ، قسم النقل والحركة ، غير منشورة ، ٢٠١١ .
- ٨ سعيد عبده: أسس جغرافية النقل ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٩٤ .

---

- ٩ علاء الدين حسين عزت : محافظة دمياط ، دراسة في جغرافية التنمية الاقتصادية ، دكتوراه ، غير منشورة ، كلية الآداب جامعة الإسكندرية ، ١٩٨١ .
- ١٠ غرفة الشرقية بالسعودية : نظرة عامة على قطاع الخدمات اللوجستية ، مركز المعلومات بالغرفة ، ٢٠٠٨ .
- ١١ محمد خميس الزوكرة : جغرافية النقل ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ، ١٩٩٦ .

١٢ - مديرية الطرق والكبارى ببور سعيد: بيانات أطوال الطرق ، قسم المعلومات ، غير منشورة ، ٢٠١١.

١٣ - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ببور سعيد : المسح الاحصائى الشامل ، سنوات مختلفة .

١٤ - هيئة قناة السويس : إدارة الأشغال ، بيانات مطار الجميل ، ببور سعيد ، غير منشورة ، ٢٠١١.

١٥ - وردة احمد السيد محمد : التنمية في محافظة بور سعيد ، دراسة جغرافية ، ماجستير ، غير منشورة ، كلية الدراسات الإنسانية ، جامعة الأزهر ، ٢٠١٠ .

١٦ - وزارة النقل البرى : الهيئة العامة لميناء بور سعيد ، دليل خدمة المواطنين ، يناير ٢٠١١ .

- تقادم معدات وأجهزة الشحن والتفرير بالميناء أدى إلى بطء عمليات الشحن والتفرير ، وارتفاع نسبة الفاقد .

- بطء الإجراءات الإدارية داخل الميناء نظراً لتنوع الجهات المانحة للترخيص وهي : الجمارك ، وهيئة الميناء ، والحجر الصحي ، والحجر الزراعي ، والشرطة ، والجوازات ، وأمن المطار ، مما يتسبب في تأخير الإفراج عن الشحنات التجارية فترة طويلة ، فيؤدي إلى تكالفة إضافية للتخزين وارتفاع نسبة التالف والهالك بالسلعة .

## ٢ - مشكلات متعلقة بالأسطول التجارى البحري :

- ضعف أعداد الأسطول التجارى المصرى والذى يبلغ ١٢٣ سفينة ، وهى قديمة ، فالسفن التى يقل عمرها عن ١٥ عام تمثل ١٩ % ، والتي تزيد عمرها على ١٥ عام تبلغ ٨١ % من إجمالي أعداد السفن التجارية المصرية عام ٢٠١١ . كما تعد تلك السفن بحالة فنية متوسطة ومتوسطة ، وقد دلت الدراسات فى هذا الشأن أن القطاع يحقق خسائر مالية كبيرة .
- عدم دخول السفن الحديثة ( الجيل الرابع ) فى قائمة الأسطول التجارى المصرى بسبب ارتفاع الأسعار العالمية لبناء السفن ، وعدم تفيذ الخطط الاستثمارية لدعم هذا القطاع .
- عدم كفاءة الترسانة المحلية لإصلاح وصيانة السفن .
- ضعف البنية الأساسية للطرق البرية التي تربط الميناء بالمحافظات المصرية مما يعرض المنتجات والسلع التجارية والحاويات إلى الأخطار ، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف النقل البري على المسافات الطويلة .
- ضعف إمكانات السكك الحديدية من حيث توفر مركبات خاصة بنقل البضائع والحاويات مما يؤدي إلى إطالة وقت التحميل والتفرير والعرض لأخطار الحوادث نظراً لضعف تثبيت الحاويات .
- عدم استطاعة الموانئ المصرية في الدخول في منظومة لوجستيات النقل أي النقل متعدد الوسائل وذلك بواسطة متعهدى النقل متعدد الوسائل ،

- وهو راجع إلى عدم وجود بنية أساسية متميزة والخاصة بالطرق السريعة والكبارى العلوية ، والسكك الحديدية ، وعدم وجود أنظمة لتتبع حركة التجارة والحاويات الكترونيا ، بالإضافة إلى البطء فى تشغيل الموانئ الجافة .

### ٣ - مشكلات متعلقة بالحاويات :

- عدم إتباع الأصول الصحيحة من قبل عمال الموانئ فى التعامل بالأوناش مع شحن وتفرغ الحاويات ، مما يعرض العمال إلى المخاطر.
- عدم الالتزام بوضع الحاويات والسلع فى أماكنها المخصصة والمناسبة لهذا الغرض ، مما يحدث مشاكل بسبب ارتفاع الحاويات أو عدم ترك فوائل مناسبة فيؤدى إلى نشوب الحرائق .
- فقد اللوحات المبينة لنوع السلعة على الحاويات يؤدى إلى التعامل مع المنتجات الخطيرة كالمواد السامة أو المشعة فيعرض العاملون بالموانئ إلى الأخطار المرضية.
- عدم توافر الكوادر الفنية القادرة على إدارة عمليات النقل بالحاويات وصيانة وتجهيز الحاويات .
- ارتفاع تكاليف تأمين البضائع ضد المخاطر مما يؤدى إلى إjection المستوردين عن التعامل مع شركات التأمين .
- عدم وجود وسيلة مناسبة لنقل بعض السلع بطريقة آمنة وسهلة كالحيوانات الحية مما يزيد من تكلفة الوحدة .